



Berner Fachhochschule
Wirtschaft und Verwaltung

Executive Master of Business Administration
Controlling & Consulting
Einjähriger Studiengang für eidg. dipl. Experten in Rechnungslegung und Controlling

Partner:



Beschreibung und Konzeption

Der Studiengang Executive Master of Business Administration (EMBA) Controlling & Consulting der Berner Fachhochschule und der Fachhochschule Nordwestschweiz erfreut sich seit vielen Jahren einer regen Nachfrage. Zusätzlich wird neu eine verkürzte, einjährige Form dieses Studiengangs mit reduziertem Inhalt für eidg. dipl. Expertinnen und Experten in Rechnungslegung angeboten.

Die Leitidee dieses Studiengangs ist, dass die (finanzielle) Steuerung eines Unternehmens an der Schnittstelle zwischen Management und Controlling-Fachspezialisten stattfindet. Controlling erschöpft sich nicht in Abweichungsanalysen und Ampelsystemen, sondern geht einen Schritt weiter hin zu Handlungsempfehlungen. Somit tritt ein guter Controller oder eine gute Controllerin auch als interner Consultant auf.

Damit Analysen und Erkenntnisse beim Management ein offenes Ohr finden, müssen Controllerinnen und Controller die Sprache des Managements sprechen. Sie benötigen ein Verständnis für die Aufgaben der Unternehmensführung, für Strategien und Märkte. Andererseits ist es für ein wirksames Controlling entscheidend, in welcher Art die Facts and Figures z.B. in der Geschäftsleitung vorgebracht werden. Hier sind Selbst- und Sozialkompetenzen sowie ein überzeugendes Auftreten und Argumentieren gefragt.

Controllerinnen und Controller arbeiten aber nicht nur mit dem Management zusammen, sondern können auch selbst Führungsfunktionen wahrnehmen. Im Studiengang erhalten die Teilnehmenden daher auch ein Rüstzeug im Bereich Leadership.

Zielpublikum und Zielsetzung

Dieser Studiengang richtet sich an Personen mit einem Abschluss als eidg. dipl. Expertin oder Experte in Rechnungslegung und Controlling. Er setzt das profunde Fachwissen voraus, welches in der Vorbereitung auf die höhere Fachprüfung erworben wurde und rechnet dieses an den Executive Master of Business Administration an. Damit verkürzt sich die Studiendauer von üblicherweise zwei Jahren auf ein Jahr. Die Auswahl der Studieninhalte berücksichtigt die Vorkenntnisse der Expertinnen und Experten in Rechnungslegung und Controlling.

In dem einjährigen Studium bis zum EMBA-Abschluss vertiefen die Teilnehmenden ihr Wissen im Bereich des strategischen Managements, entwickeln ihre Kompetenzen als Inhouse Consultants und Führungskräfte und schärfen ihre Argumentationsfähigkeit beim Verfassen der Masterarbeit.



EFQM Member
Shares what works.

OAQ
evaluated 08

Dieser EMBA-Studiengang wurde erfolgreich durch die Akkreditierungsagentur OAQ (Organ für Akkreditierung und Qualitätssicherung der schweizerischen Hochschulen) evaluiert.

Überblick über das Studium

Modul Beratungsmethodik und Leadership

(19 Kurstage, 15 ECTS; Kompetenznachweise: schriftliche Prüfung, Transferbericht)

Beratungsmethodik

Die Studierenden verstehen sich auch als Inhouse Consultants und dehnen die Rolle des Controllers damit auf die eines Sparring-Partner des Linienmanagements aus. Dazu verfügen sie über fundierte Kenntnisse des Beratungsprozesses und kennen die Rollen der in diesen Prozess eingebundenen Personen. Sie erkennen frühzeitig Veränderungsbedarf in einer Organisation und können Veränderungsinitiativen lancieren. Dazu verfügen sie über wirksame Beratungs-Instrumente, welche sie praxisorientiert einsetzen können. Die Studierenden werden sensibilisiert, über monokausale Ursache-Wirkungsketten hinwegzudenken und sich eine differenzierte Beurteilungsweise zu eigen zu machen. Es soll aufgezeigt werden, dass es für betriebswirtschaftliche Problemstellungen in der Regel nicht nur eine Lösung, sondern mehrere gibt, die zu begründen und in einer Diskussion zu verteidigen sind. Basierend darauf sind die Studierenden fähig, Entscheidungshilfen vorzubereiten, betriebswirtschaftliche Gutachten zu erstellen und diese in einer angemessenen Art und Weise zu dokumentieren und präsentieren.

Modulinhalte:

- Inhouse Consulting: Funktionen und Prozesse
- Consulting Tools: Standard-Tools kennen und anwenden
- Prozessberatung: Business Process Reengineering
- Produktivitätsberatung: Lean Management, Porsche Consulting Ansatz
- Change Management
- Übergreifende Beratungs-Fallstudien
- Management Simulation

Leadership

In diesem Teil des Moduls wird mit verschiedenen didaktischen Formen an den persönlichen (Führungs-)Kompetenzen gearbeitet. Die Teilnehmenden sollen ihre Rollen als Führungskräfte analysieren, reflektieren und Anregungen zur Weiterentwicklung erhalten. Dies wird einerseits durch Seminare im Plenum angestrebt. Andererseits werden individuelle Gespräche mit professionellen Coaches angeboten, welche eine persönliche Standortbestimmung, eine laufende Reflexion des Unternehmensalltags und Verhaltensexperimente ermöglichen. So werden individuelle Lernfortschritte mit selbst gesetzten Schwerpunkten ermöglicht.

Unterrichtsinhalte:

- Verhandlungstechniken
 - Unternehmenskultur und Führungsfragen
 - Übermittlung schlechter Nachrichten / Führen schwieriger Gespräche
- Leadership-Skills: Motivation und Commitment erhöhen

Coachinginhalte:

Die Studierenden führen eine Standortbestimmung durch, definieren Entwicklungsziele und verfolgen diese in Begleitung von professionellen Coaches weiter. Inhalte sind:

- Erkennen der eigenen Ressourcen und Entwicklungsschwerpunkte.
- Formulieren von individuellen Zielen für die Arbeit an Ressourcen und Entwicklungspunkten.
- Erstellen eines Vorgehensplans zur Realisierung dieser Ziele.
- Festlegung von Messgrößen für die Erfolgsüberprüfung.
- Überprüfen des Erreichens dieser Messgrößen.

Modul strategisches Management

(5 Kurstage, 4 ECTS; Kompetenznachweis: schriftliche Prüfung in strategischem Management)

In diesem Modul lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer einen pragmatischen und fundierten Prozess der strategischen Planung kennen, um als Controller und interne Consultants aktiv an der Strategieerarbeitung mitwirken zu können. Das Modul verfolgt folgende Lernziele:

- Sie können eine Unternehmung in strategische Geschäfte gliedern.
- Sie sind in der Lage, die Attraktivität der hinter den strategischen Geschäften stehenden Branchen zu beurteilen.
- Sie beherrschen die Portfoliomethoden zur Bestimmung der strategischen Marktziele der Geschäfte.
- Sie können die richtige generische Geschäftsstrategie auswählen.
- Sie sind in der Lage, die Branchensegmente zu bestimmen und die prioritär zu bearbeitenden Branchensegmente auszuwählen.
- Sie können ein Netzwerk mit konkreten Wettbewerbsvorteilen auf der Ebene des Angebots und der Ressourcen erarbeiten.
- Sie können das erworbene Fachwissen im Rahmen einer Fallstudie anwenden.

Masterarbeit

(12 ECTS)

Im Anschluss an das Unterrichtssemester verfassen die Studierenden eine Masterarbeit. Die Arbeit steht in engem Bezug zur Arbeitspraxis und behandelt eine Themenstellung des Controllings. Der Aufwand für das Verfassen der Arbeit entspricht rund 360 Arbeitsstunden (Konzept, Literaturstudium, Beratung, Präsentation eines Zwischenstandes, Problembearbeitung, Verfassen der Arbeit).

Ziel der Arbeit ist, ein Problem aus der Praxis strukturiert darzustellen und in nachvollziehbarer Weise eine taugliche Lösung zu finden.

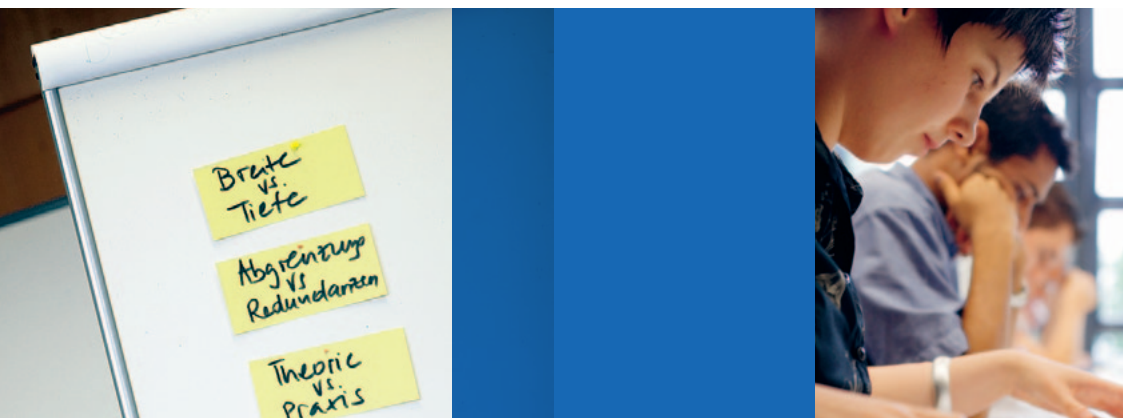
Die Methodik zur Erstellung einer Masterarbeit wird an einem Unterrichtstag während des Semesters eingeführt. An diesem Unterrichtstag geht es darum, dass die Studierenden

- verstehen, was wissenschaftliches Arbeiten im Kontext eines Fachhochschulstudiums bedeutet;
- den groben Aufbau eines wissenschaftlichen Textes kennen;
- mit den Möglichkeiten der Literaturrecherche vertraut sind;
- einen Überblick über Untersuchungsmethoden erhalten.



Kurzinformation

Name	Executive Master of Business Administration (EMBA) der Berner Fachhochschule mit Vertiefung in Controlling & Consulting, einjähriger Studiengang für eidg. dipl. Experten in Rechnungslegung und Controlling
Zielgruppe / Zulassung	Personen mit erfolgreich absolvierter höherer eidg. Fachprüfung dipl. Expertin/Experte in Rechnungslegung und Controlling
Studienziel	Sie qualifizieren sich für anspruchsvolle Führungs- und/oder Fachaufgaben im Controlling, Consulting, Rechnungswesen und Finance.
Studieninhalte	Der einjährige Studiengang besteht aus ausgewählten Themen des EMBA Controlling & Consulting: <ul style="list-style-type: none">– Strategisches Management– Führungs- und Persönlichkeitsentwicklung– Consulting– Einführung in das wissenschaftliche Arbeiten, Masterarbeit
Studienleistung	Die Studienleistung wird dem European Credit Transfer System (ECTS) folgend in Kreditpunkten (Credits) gemessen. Ein EMBA verlangt Leistungsnachweise im Umfang von 60 ECTS. Im einjährigen Studiengang werden Leistungen im Umfang von 31 ECTS erbracht. 29 ECTS werden aufgrund der Vorbildung (dipl. Expertin/Experte in Rechnungslegung und Controlling) angerechnet.
Abschluss / Titel	«Executive Master of Business Administration Berner Fachhochschule mit Vertiefung in Controlling & Consulting». Dabei handelt es sich um einen eidgenössisch anerkannten und geschützten Master of Advanced Studies (MAS).
Dauer	26 Unterrichtstage während 1 Semester plus Masterarbeit; insgesamt 1 Jahr
Start	Jährlich im November
Studienort	Zürich Altstetten
Studiengebühr	CHF 14 600.–
Studienleitung	Prof. Stephanie Thomet
Website	www.wirtschaft.bfh.ch/controlling



Lern- und Arbeitsformen

Der Unterricht dient der Darstellung des Themas und der vertieften Auseinandersetzung mit zentralen Fragestellungen. Dies geschieht durch Inputreferate, Einzel- und Gruppenarbeiten, Präsentationen durch Studierende, Plenumsdiskussionen u.a.

Die Vor- und Nachbereitung des Unterrichts erfolgt einerseits angeleitet durch Aufgaben, Fallbeispiele sowie Literaturstudium und andererseits eigenständig durch die Studierenden.

Qualifizierungsschritte

Die Erreichung der Lernziele des Unterrichtsemesters wird durch schriftliche Prüfungen überprüft.

Im Modul «Beratungsmethodik und Leadership» wird nebst der schriftlichen Prüfung ein Transferbericht verfasst. Die Studierenden gehen im Transferbericht von einem Thema der Lehrveranstaltung aus und wenden dieses auf ihre Unternehmenspraxis an. Das Fachthema wird dadurch vertieft und es erfolgt eine Strukturierung und Reflexion der eigenen Erfahrungen. Die schriftliche Form stellt gleichzeitig eine Vorbereitung auf die Masterarbeit dar.

Die Masterarbeit wird nach einem vorgegebenen Bewertungsraster beurteilt, welches unter anderem die Nachvollziehbarkeit der Argumentation und die Anwendbarkeit in der Praxis als Kriterien beinhaltet.

Studienleitung



Prof. Stephanie Thomet
Berner Fachhochschule
Telefon +41 31 848 34 07
stephanie.thomet@bfh.ch

Dozierende

Der Unterricht und die Betreuung der Masterarbeit erfolgt durch qualifizierte Dozierende aus Lehre, Wissenschaft und Praxis, die über zahlreiche Jahre Praxiserfahrung verfügen. Sie haben sich mit ihren didaktischen Kompetenzen an in- und ausländischen Business Schools bewährt und sind teilweise im Rahmen von internationalen MBA-Programmen tätig. Für Gastreferate, Firmenbesuche und Fallstudien werden weitere Persönlichkeiten aus Wissenschaft und Praxis hinzugezogen.



Durchführung

Studienbeginn

Jährlich im November

Studiendauer und -zeiten

Während einem Semester sind 26 Studientage jeweils freitags (13.15 bis 19.15 Uhr) und samstags (8.45 bis 17.30 Uhr) im 14-tägigen Rhythmus unter Berücksichtigung der normalen Schulferien zu besuchen. 5-mal beginnt der Unterricht bereits am Donnerstag Vormittag. Die Masterarbeit wird im Anschluss geschrieben. Die gesamte Studiendauer bis zum Abschluss beträgt damit ein Jahr.

Die Unterrichtsdaten der nächsten Durchführung finden Sie auf unseren Webseiten.

Studienort

Zürich Altstetten

Studiengebühren

CHF 14 600.–

Organisation / Administration / Auskunft

Berner Fachhochschule, Karin Kipfer
Telefon +41 31 848 34 00
karin.kipfer@bfh.ch

Infoveranstaltungen

An unseren Infoveranstaltungen haben Sie Gelegenheit, sich über den Studiengang zu informieren, die Studienleitung kennen zu lernen und offene Fragen zu klären.

Die aktuellen Termine finden Sie auf unserer Website www.wirtschaft.bfh.ch/controlling

Anmeldung

Die Anmeldeunterlagen mit den allgemeinen Geschäftsbedingungen finden Sie auf unseren Webseiten. Ihre Anmeldung muss bis spätestens 30. September des Jahres des geplanten Studienbeginns bei uns eintreffen. Spätere Anmeldungen sind möglich, es können aber keine freien Studienplätze zugesichert werden.

Empfehlung der Controller Akademie AG und des VEB



«Die berufs begleitende Weiterbildung zum EMBA Controlling & Consulting ist eine logische Fortsetzung der Ausbildung zum Experten in Rechnungslegung und Controlling. Der Titel ist eidgenössisch anerkannt und geschützt und international bekannt. Damit ist er nicht nur Beweis für Wissen auf höchster Stufe, sondern auch Türöffner in internationalen Unternehmen.»

Der Studiengang bietet die richtige Mischung aus Theorie und Praxis. Die Berner Fachhochschule und die Fachhochschule Nordwestschweiz garantieren die akademische Qualität des Studiengangs. Und die Kooperation mit der Controller Akademie bietet Gewähr für den notwendigen engen Praxisbezug.»

Hansueli von Gunten

lic. und mag. rer. pol.

Geschäftsleiter Controller Akademie AG



«Mit diesem Produkt kommen wir einem wichtigen Anliegen unserer Mitglieder und Kolleginnen und Kollegen nach: Das Studium vermittelt Wissen auf höchstem Niveau und mit entsprechender Anerkennung. Der Studiengang ist den Expertinnen und Experten in Rechnungslegung und Controlling auf den Leib geschneidert: Ihr Vorwissen erlaubt ihnen, einen verkürzten Studiengang zu absolvieren – und dies berufs begleitend. So wird der starken Beanspruchung im beruflichen Alltag Rechnung getragen.»

Herbert Mattle

dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling

Präsident veb.ch (Verband für Rechnungslegung,
Controlling und Rechnungswesen)

Rechtlicher Hinweis:

Änderungen vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.

Studium

- Bachelor of Science in Betriebsökonomie
- Bachelor of Science in Wirtschaftsinformatik
- Master of Science in Business Administration

Weiterbildung

- EMBA mit Vertiefung in Controlling & Consulting
- EMBA mit Vertiefung in Health Service Management
- EMBA mit Vertiefung in Human Resources Management
- EMBA mit Vertiefung in Integrated Management
- EMBA mit Vertiefung in Public Management
- MAS Wirtschaftsinformatik
- MAS Leadership und Management
- Diploma of Advanced Studies DAS
- Certificate of Advanced Studies CAS
- Weiterbildungskurse

Forschung und Dienstleistungen

- Anwendungsorientierte Forschungsprojekte mit Praxispartnern
- Beratung
- Konzepte
- Evaluationen

Berner Fachhochschule
Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung
Morgartenstrasse 2c Postfach 305 3000 Bern 22
Telefon +41 31 848 34 00 Fax +41 31 848 34 01
weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch
www.wirtschaft.bfh.ch